

# 豊後大野市 行政改革大綱

## 実施状況最終報告書

(平成17年度～令和元年度)

令和2年12月 豊後大野市

< 目 次 >

1	はじめに	1
2	行政改革（15年間）の目標設定	2
3	行政改革（集中改革プラン）の総括	3
4	主な財政指標の推移	4
5	第1期集中改革プランの実績と主な取組	5
6	第2期集中改革プランの削減目標等	6
	(1) 削減目標総額の再設定	
	(2) 第2期プランの削減目標	
7	第2期集中改革プランの実績と主な取組	7
8	第3期集中改革プランの実績と主な取組	8
9	第3期集中改革プランについて（最終）	9

1 はじめに

本市の行政改革は、平成18年3月に策定した「豊後大野市行政改革大綱」に基づき、集中して取り組む事項を「集中改革プラン」にまとめ、3期にわたり各5年間の計画期間を設定し、主に「歳出経常経費充当一般財源等額の削減」を目標に取り組みました。

令和元年度をもって「豊後大野市行政改革大綱」の計画期間が終了となりましたので、集中改革プラン3期15年間の実績を踏まえ、最終報告書を作成しました。

なお、平成17年度から取り組んできた行政改革（各集中改革プラン）の実績については、次のとおりです。

① 第1期集中改革プラン（平成17年度～21年度）【平成18年3月策定】

■目標：歳出経常経費充当一般財源等額の13.2億円の改善（平成17年度比較）  
（歳出経常経費充当一般財源等額の削減目標値39億円の1/3）

□成果：4.1億円の改善（達成率 31.1%）

② 第2期集中改革プラン（平成22年度～26年度）【平成22年5月策定】

■目標：歳出経常経費充当一般財源等額の11.8億円の改善（平成21年度比較）

□成果：9.6億円の改善（達成率 81.5%）

③ 第3期集中改革プラン（平成27年度～令和元年度）【平成27年3月策定】

■目標1：経常収支比率100%以内（令和元年度決算）  
■目標2：総人件費を4億円削減（平成26年度比較）  
■目標3：起債残高を60億円減額（平成26年度比較）

□成果1：94.4%（令和元年度決算）

□成果2：約5億円の削減（平成26年度比較）

□成果3：約43億円の削減（平成26年度比較）

「豊後大野市行政改革大綱」の計画期間内で、人件費・公債費の削減、民間委託の推進や事務事業・補助金の見直し等の取組を行った結果、15年間で歳出経常経費充当一般財源等額を約21億円を削減（平成17年度比較）することができました。

令和2年度からは、令和7年度までの6年間の計画期間とした「豊後大野市行政改革指針」を令和2年3月に策定し、行政改革推進のための3つの基本的な視点と各推進項目を掲げ取り組んでいます。

## 2 行政改革（15年間）の目標設定

### 豊後大野市行政改革大綱

第1期  
(H17) ←集中改革プラン→ (H21)  
平成18年3月 策定

第2期  
(H22) ←集中改革プラン→ (H26)  
平成22年5月 策定

第3期  
(H27) ←集中改革プラン→ (R元)  
平成27年3月 策定

～「第1期集中改革プラン 目標の設定」 より抜粋～

15年後の歳入経常一般財源を約124億円と見込み、平成17年度歳入経常一般財源163億円との差額である39億円に相当する歳出経常経費充当一般財源等額を、この15年間で圧縮する必要がある

#### 歳入経常一般財源等の見込

(単位：千円)

平成17年度決算		計 16,318,804	歳入が (経常一般財源等) 39億円減少する  ↓ 歳出も (経常経費充当一般財源等) 39億円減少させる (目標値)	R元決算見込
市税	2,933,190			
地方譲与税	601,263			
利子割交付金	20,053			
配当割交付金	4,266			
株式等譲渡所得割交付金	7,132			
地方消費税交付金	371,048			
ゴルフ場利用税交付金	19,033			
自動車取得税交付金	159,552			
地方特例交付金	89,354			
交通安全対策特別交付金	7,861			
普通交付税	11,119,108			
使用料	7,080			
諸収入	64			
減税補てん債	36,800			
臨時財政対策債	943,000			

### 3 行政改革（集中改革プラン）の総括

#### ① 各プランの目標値

1期プラン（H17～H21）：公債費の圧縮（6億円）＋物件・補助費等の縮減（1.2億円）＋人件費の抑制（6億円）＝経常経費充当一般財源等額をH17比で <b>13.2億円の削減</b> （目標値の1/3）
2期プラン（H22～H26）：経常経費充当一般財源等額をH21比で11.8億円の削減（ <b>H17比で15.9億円の削減</b> ）／目指せ！宮崎県西都市＝「豊後大野市 行政改革への挑戦」作成、地域や職員に説明
3期プラン（H27～R元）：R元年度決算で、「 <b>経常収支比率100%以内</b> 」を目指す＝①「総人件費を4億円削減」②「起債残高を60億円減額」③「選択と集中による予算総額の縮減」／（H26比）

#### ② 歳出決算額

経常経費充当一般財源等	第1期 集中改革プラン						第2期 集中改革プラン						第3期 集中改革プラン					
	H17	H18	H19	H20	H21	H17比	H22	H23	H24	H25	H26	H17比	H27	H28	H29	H30	R元	H17比
1 人件費	5,851,380	5,797,462	5,878,493	5,739,132	5,574,288	△ 277,092	5,503,329	5,467,143	5,251,518	5,134,806	5,163,687	△ 687,693	4,810,361	4,703,014	4,632,484	4,641,566	4,559,421	△ 1,291,959
2 扶助費	729,058	767,951	771,666	777,402	924,652	195,594	1,018,750	996,150	1,055,190	1,115,279	1,099,931	370,873	1,260,308	1,232,170	1,382,666	1,296,960	1,424,369	695,311
3 公債費	4,683,210	4,526,138	4,732,026	4,726,162	4,465,099	△ 218,111	4,162,898	4,018,828	4,058,684	3,914,015	3,738,743	△ 944,467	3,258,831	3,040,931	2,903,959	2,791,681	2,732,510	△ 1,950,700
4 物件費	1,876,790	1,760,812	1,490,273	1,370,545	1,360,759	△ 516,031	1,428,888	1,325,240	1,332,773	1,365,232	1,476,440	△ 400,350	1,420,262	1,501,668	1,641,241	1,810,708	1,886,770	9,980
5 維持補修費	247,167	318,038	252,389	266,434	225,073	△ 22,094	164,668	310,946	116,906	126,682	93,755	△ 153,412	103,273	111,655	86,737	103,797	67,855	△ 179,312
6 補助費等	886,016	932,401	906,276	956,639	1,040,211	154,195	1,003,566	934,289	925,554	873,074	866,719	△ 19,297	782,666	820,343	885,488	879,091	895,573	9,557
7 繰出金	1,478,446	1,595,527	1,709,299	1,744,163	1,798,841	320,395	1,800,801	1,843,798	1,930,666	1,970,713	1,968,739	490,293	2,017,208	1,991,892	2,025,168	2,044,036	2,140,097	661,651
8 投資・出資金・貸付金	128,769	110,896	111,579	139,632	81,711	△ 47,058	78,867	80,137	99,090	100,463	101,861	△ 26,908	114,599	4,368	4,454	16,051	54,281	△ 74,488
9 計	15,880,836	15,809,225	15,852,001	15,720,109	15,470,634	△ 410,202	15,161,767	14,976,531	14,770,381	14,600,264	14,509,875	△ 1,370,961	13,767,508	13,406,041	13,562,197	13,583,890	13,760,876	△ 2,119,960

#### ③ 歳入決算額

経常一般財源等	第1期 集中改革プラン						第2期 集中改革プラン						第3期 集中改革プラン					
	H17	H18	H19	H20	H21	H17比	H22	H23	H24	H25	H26	H17比	H27	H28	H29	H30	R元	H17比
10 市税	2,933,190	2,923,669	3,271,732	3,224,379	3,131,775	198,585	3,089,592	3,120,351	3,033,520	3,060,582	3,083,482	150,292	3,092,189	3,246,826	3,334,470	3,328,739	3,366,233	433,043
11 地方譲与税	601,263	730,403	452,749	435,284	409,346	△ 191,917	397,743	388,222	366,131	350,466	335,226	△ 266,037	347,539	345,788	349,872	358,699	381,517	△ 219,746
12 利子割交付金	20,053	11,456	14,449	14,811	11,843	△ 8,210	11,225	8,144	6,469	6,014	5,703	△ 14,350	4,907	3,187	5,389	5,550	2,670	△ 17,383
13 配当割交付金	4,266	8,565	9,644	3,178	2,648	△ 1,618	3,200	3,762	3,501	7,325	13,858	9,592	10,762	6,479	9,062	7,550	8,727	4,461
14 株式等譲渡所得割交付金	7,132	6,003	5,306	1,120	1,470	△ 5,662	1,044	846	960	9,618	10,051	2,919	10,204	4,277	10,396	6,854	5,110	△ 2,022
15 地方消費税交付金	371,048	391,175	379,370	350,514	365,993	△ 5,055	365,364	358,250	353,179	350,170	430,142	59,094	722,385	637,798	650,926	662,941	626,595	255,547
16 ゴルフ場利用税交付金	19,033	17,952	17,880	18,114	17,588	△ 1,445	13,316	10,625	10,468	10,164	11,075	△ 7,958	11,319	12,210	12,432	11,742	11,958	△ 7,075
17 自動車取得税交付金	159,552	160,437	155,861	135,669	86,743	△ 72,809	71,237	60,229	76,418	65,031	30,824	△ 128,728	47,284	51,404	74,976	79,078	41,353	△ 118,199
18 自動車税環境性能割交付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10,988	10,988
19 地方特例交付金	89,354	65,130	20,648	36,442	56,968	△ 32,386	88,350	79,533	8,500	8,814	9,250	△ 80,104	8,479	9,873	10,288	12,235	50,233	△ 39,121
20 普通交付税	11,119,108	11,096,796	11,154,241	11,540,662	11,728,499	609,391	12,223,616	12,321,725	12,311,713	12,289,911	12,198,404	1,079,296	11,476,540	10,819,083	10,147,578	9,822,356	9,497,397	△ 1,621,711
21 交通安全対策特別交付金	7,861	8,610	8,844	7,666	7,516	△ 345	6,989	6,681	6,825	6,473	5,645	△ 2,216	6,023	5,844	5,495	5,032	4,718	△ 3,143
22 使用料	7,080	7,865	9,599	9,615	6,984	△ 96	7,078	7,179	7,198	7,159	7,227	147	6,673	6,766	12,073	7,498	61,717	54,637
23 諸収入	64	1,065	7,791	5,450	4,055	3,991	2,901	1,064	658	744	814	750	844	133	222	130	90,666	90,602
24 減税補てん償	36,800	24,800	0	0	0	△ 36,800	0	0	0	0	0	△ 36,800	0	0	0	0	0	△ 36,800
25 臨時財政対策債	943,000	841,400	763,368	715,009	1,109,736	166,736	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000	△ 143,000	700,000	500,000	603,600	582,600	422,373	△ 520,627
26 計	16,318,804	16,295,326	16,271,482	16,497,913	16,941,164	622,360	17,081,655	17,166,611	16,985,540	16,972,471	16,941,701	622,897	16,445,148	15,649,668	15,226,779	14,891,004	14,582,255	△ 1,736,549

歳入超過額(②-①) **383,411**

#### ④ 合併算定替と一本算定の差額

	H17	H18	H19	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	R元
普通交付税（合併算定替）	11,119,108	11,096,796	11,154,241	11,540,662	11,728,499	12,223,616	12,321,725	12,311,713	12,289,911	12,198,404	11,741,002	11,447,300	11,042,524	10,957,564	10,992,394
普通交付税（一本算定）	8,609,953	8,621,305	8,643,885	8,818,315	8,987,272	9,084,082	8,997,321	8,983,547	8,891,149	9,027,619	9,173,097	9,397,444	9,265,178	9,318,855	9,323,979
差 額	2,509,155	2,475,491	2,510,356	2,722,347	2,741,227	3,139,534	3,324,404	3,328,166	3,398,762	3,170,785	2,567,905	2,049,856	1,777,346	1,638,709	1,668,415

～交付税算定（一本算定）の見直し/支所経費、消防費等～

#### 4 主な財政指標の推移

指 標	合 併 前		豊 後 大 野 市														H16 比 較 (職員数：H17)		
	H15年度		H16年度	H17年度	H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	H23年度	H24年度	H25年度	H26年度	H27年度	H28年度	H29年度		H30年度	R元年度
経常収支 比 率	三重	92.6%	101.6%	97.3%	97.0%	97.4%	95.3%	91.3%	88.8%	87.2%	87.0%	86.0%	85.6%	83.7%	85.7%	89.1%	91.2%	94.4%	-7.2%
	清川	99.0%																	
	緒方	99.6%																	
	朝地	94.9%																	
	大野	96.7%																	
	千歳	99.8%																	
	犬飼	93.2%																	
	計																		
基 金 残 高 (千円)	三重	1,781,182	5,267,329	5,910,362	7,031,131	8,959,566	10,336,483	11,452,625	12,872,917	14,038,367	15,027,985	15,518,271	17,585,739	19,289,738	19,358,803	19,411,424	19,497,696	19,130,247	13,862,918
	清川	763,020																	
	緒方	873,738																	
	朝地	661,520																	
	大野	1,060,371																	
	千歳	616,022																	
	犬飼	1,098,407																	
	計	6,854,260																	
地方債 残 高 (千円)	三重	6,375,373	38,300,847	37,786,142	36,868,258	35,485,493	33,966,828	31,677,151	30,042,990	29,692,294	30,353,155	27,795,466	27,163,155	26,380,252	24,696,258	23,247,461	21,953,562	22,852,785	-15,448,062
	清川	3,158,039																	
	緒方	8,040,705																	
	朝地	3,714,221																	
	大野	5,360,240																	
	千歳	2,287,608																	
	犬飼	4,087,884																	
	計	33,024,070																	
財政力 指 数	三重	0.37	0.24	0.26	0.27	0.28	0.28	0.28	0.27	0.26	0.26	0.26	0.26	0.26	0.26	0.26	0.27	0.27	0.03
	清川	0.12																	
	緒方	0.17																	
	朝地	0.16																	
	大野	0.19																	
	千歳	0.20																	
	犬飼	0.21																	
	計																		
公 債 費 負担比率 (%)	三重	16.5%	24.4%	25.1%	24.0%	24.6%	24.2%	21.7%	23.0%	20.7%	21.9%	23.6%	19.8%	17.7%	16.2%	16.5%	15.8%	16.2%	-8.2%
	清川	20.1%																	
	緒方	31.1%																	
	朝地	17.7%																	
	大野	20.3%																	
	千歳	22.6%																	
	犬飼	23.2%																	
	計																		
健 全 化 判断比率 (%)	実質赤字比率	-	-	-	△ 6.13	△ 6.79	△ 7.37	△ 6.55	△ 6.27	△ 6.07	△ 6.83	△ 6.93	△ 6.68	△ 6.24	△ 9.14	△ 6.97	△ 5.66	-	
	連結実質赤字比率	-	-	-	△ 17.38	△ 17.35	△ 19.67	△ 19.67	△ 20.96	△ 21.45	△ 22.35	△ 23.16	△ 22.87	△ 23.91	△ 26.97	△ 23.92	△ 20.93		
	実質公債費比率	-	-	-	13.6	13.1	12.6	11.2	9.8	8.9	8.1	7.0	5.9	5.0	4.8	4.8	4.9		
	将来負担比率	-	-	-	88.8	76.2	57.8	33.7	9.3	△ 0.2	△ 14.5	△ 30.6	△ 50.8	△ 59.1	△ 62.2	△ 70.4	△ 63.9		
職 員 数 (人)	行政職	-	663	639	611	589	564	547	528	511	500	484	471	453	442	439	432	△ 231	
	消防職	-	79	79	85	84	85	86	86	85	84	85	85	85	85	85	85	6	
	計	-	742	718	696	673	649	633	614	596	584	569	556	538	527	524	517	△ 225	

## 5 第1期集中改革プランの実績と主な取組

目標額の設定  
 ≪歳入に見合った歳出削減≫

経常一般財源 (歳入)	平成17年度	163億円
	令和2年度	124億円
	不足額	39億円

(歳出) 経常経費充当一般財源 削減目標額 39億円

集中改革プラン(平成17年度～平成21年度)  
 削減目標額 13.2億円

		(単位:千円)		
		H17	H21	増減
公債費の圧縮 (6億円)	①起債のシーリング ・30億円(22年度以降25億円)			
	②繰上償還 ・3億円	4,683,210	4,465,099	△ 218,111
	③地域振興基金造成 ・20億円(合併特例債19億円)			
物件・補助費等の縮減 (1.2億円)	①公共施設の整理 ・重複・類似施設の統廃合等	H17	H21	増減
	②補助団体の統廃合等 ・自立化促進、統廃合等による補助金の削減	2,762,806	2,400,970	△ 361,836
	③公社、三セク、委託料の見直し			
人件費の抑制 (6億円)	①職員総数の純減 ・早期退職勧奨 ・新規採用職員の抑制	H17	H21	増減
	②報酬・給与の見直し ・嘱託職員の減員 ・職員給与の見直し	5,851,380	5,574,288	△ 277,092
	③行政組織機構の見直し ・部、課、支所等の見直し			
△ 1,320,000	削減目標未達成	13,297,396	12,440,357	△ 857,039

<物件・補助費等削減の具体的取組>

- 公共施設の見直し  
 ◇「公共施設の見直しに関する指針」の作成  
 ・現地調査→個別リストの作成→施設の見直し
- 補助団体等の見直し  
 ◇ヒアリングの実施
- 事務事業等の民営化  
 ◇「民営化」及び「外部委託」に係るガイドラインの作成  
 ・個別方針の作成→民営化、外部委託
- 委託料の見直し  
 ◇本庁・支所の管理に係る単価・仕様の統一、一括契約等

<公債費削減の具体的取組>

- 起債シーリングの徹底:新規起債額の制限H21まで上限30億円
- 繰上償還の実施:3億円以上の繰上償還(実績:4.1億円)
- 地域振興基金の造成:合併特例債を利用した基金造成

取組

<人件費削減の具体的取組>

- 早期退職勧奨  
 ◇勤続25年以上又は50歳以上
- 新規採用の制限  
 ◇原則として、一般行政職3名に限定
- 報酬の引下げ  
 ◇議員報酬の5%カット(H18/4～H21/3)
- 給与の引下げ  
 ◇市長10%、副市長、収入役、教育長7%カット(H18/1～H21/3)  
 ◇市長20%、副市長15%、教育長10%カット(H21/6～H25/4)  
 ◇一般職5%のカット(H18/4～H22/3)
- 諸手当の引下げ  
 ◇管理職手当カット  
 ・部長級20%、次長級18%、課長級15%(H18/1～)

	H17	H21	増減
人件費	5,851,380	5,574,288	△ 277,092
扶助費	729,058	924,652	195,594
公債費	4,683,210	4,465,099	△ 218,111
物件費	1,876,790	1,360,759	△ 516,031
維持補修費	247,167	225,073	△ 22,094
補助費等	886,016	1,040,211	154,195
繰出金	1,478,446	1,798,841	320,395
投資・出資金・貸付金	128,769	81,711	△ 47,058
計	15,880,836	15,470,634	△ 410,202

実際は... → 目標額の再設定へ

## 6 第2期集中改革プランの削減目標等

### (1) 削減目標総額の再設定

第1期		第2期	
削減対象		削減対象	
人件費	2,000,000	人件費	1,890,000
公債費	1,200,000	公債費	800,000
物件・補助費	700,000	物件・補助費	1,090,000
		その他	230,000
計	3,900,000	計	4,010,000
<b>削減目標総額</b>	<b>3,900,000</b>	<b>削減目標総額</b>	<b>3,040,000</b>
		増大対象	
		扶助費	470,000
		繰出金	500,000
		計	970,000
		増大対象の影響～	

歳出の削減目標総額を30.4億円としたことから、平成32年度を跨ぐ数年間は経常収支比率が100パーセントを超える年度が発生することが予想されます。心ならずもこのような状況に陥った場合には、**これまで積み立ててきた基金を有効に活用し財政運営の安定化を図っていきます。**

### (2) 第2期プランの削減目標

- ・「どのような性格の予算（性質別予算）を、何々の事業（目的別予算）でいくら減額します」といった内容、すなわち、タテ・ヨコの2次元的な削減目標とする
- ・性質別予算は行政経費の削減に向けた責任の所在があいまいであり、各部局の業務ごとに分割されている目的別予算を加えることによって、各部局の責任が明確になる

(単位：億)

性質別	H17 ①	H21 ②	H26 ③	削減額	
				1.2期計 ①-③	2期 ②-③
人件費	58.5	55.7	50.3	8.2	5.4
扶助費	7.3	9.2	11.8	△ 4.5	△ 2.6
公債費	46.8	44.7	40.0	6.8	4.7
物件費	18.7	13.6	11.6	7.1	2.0
維持補修費	2.5	2.3	1.8	0.7	0.5
補助費等	8.9	10.4	8.3	0.6	2.1
繰出金	14.8	18.0	19.0	△ 4.2	△ 1.0
投資出資貸付	1.3	0.8	0.1	1.2	0.7
計	158.8	154.7	142.9	15.9	<b>11.8</b>

(単位：百万円)

		人件費 (給与費除)	物件費	維持 補修費	扶助費	補助金	投資及び 出資金	繰出金	計
部署 毎の 取組 (目的 別取組)	1 議会費		1.6			0.2			1.8
	2 総務費	27.5	45.0	2.4		47.1			122.0
	3 民生費	50.0	13.7	0.7	△ 236.2	42.6		△ 87.5	△ 216.7
	4 衛生費	2.8	45.3	10.6	△ 15.0	19.5	69.9	△ 9.8	123.3
	5 労働費					2.0			2.0
	6 農林水産業費	3.1	6.9	2.3		60.7		△ 2.8	70.2
	7 商工費	2.8	8.2			8.5			19.5
	8 土木費	0.1	4.0	28.5		1.9			34.5
	9 消防費	9.6	12.1	0.4		10.4			32.5
	10 教育費	74.1	63.4	4.4	△ 8.0	16.4			150.3
	小計	170.0	200.2	49.3	△ 259.2	209.3	69.9	△ 100.1	339.4
	定員管理・職員給の見直し 等による給与費の削減	-	-	-	-	-	-	-	370.0
	起債シーリング等による 公債費の削減	-	-	-	-	-	-	-	470.0
	合計	170.0	200.2	49.3	△ 259.2	209.3	69.9	△ 100.1	<b>1,179.4</b>

## 7 第2期集中改革プランの実績と主な取組

### < 実績 >

(単位：百万円)

		H21	H26	削減 目標額	実績額 (H26-H21)
性別	人件費	5,574.2	5,163.7	△ 540.0	△ 410.5
	扶助費	924.7	1,099.9	259.2	175.2
	物件費	1,360.8	1,476.5	△ 200.2	115.7
	維持補修費	225.1	93.8	△ 49.3	△ 131.3
	補助費等	1,040.2	866.7	△ 209.3	△ 173.5
	繰出金	1,798.8	1,968.7	100.1	169.9
	投資出資貸付	81.7	101.9	△ 69.9	20.2
	公債費	4,465.1	3,738.7	△ 470.0	△ 726.4
	計	15,470.6	14,509.9	△ 1,179.4	△ 960.7
				達成率 (%)	81.5%

### < 主な取組 >

#### < 事務事業の見直し >

##### I 【事業の民営化・外部委託】

- ① 市立保育園（所）の計画的・段階的な民間委託
  - ・市立へき地保育所の閉所（H24年度）
  - ・市立緒方保育園以外の4園（所）について民営化（H24年度）
- ② 国保清川診療所の民営化
  - ・完全民営化（H23年4月）
- ③ CATV事業の民営化の検討
  - ・番組制作の一部外部委託（H26年度）
- ④ 学校給食共同調理場の運営の見直し
  - ・給食の配送、回収業務を外部委託
  - ・犬飼学校給食共同調理場の廃止（H25年度）
- ⑤ ごみ処理業務の一部外部委託
  - ・可燃、不燃ごみの収集及び運搬業務を外部委託（H26年度）

### < 主な取組 / つづき >

#### II 【公共施設の見直し】

##### 【主な取組】

- ・各老人憩いの家、各老人軽作業所等を集会所として地域自治会へ
- ・各農産物処理加工所を地元加工組合へ
- ・国保清川診療所、保健センター等を社会医療法人へ
- ・老人福祉センター、在宅介護支援センター、養護老人ホーム、憩いの家、各保育園等を社会福祉法人へ
- ・各地の納骨堂を地域へ譲渡
- ・国保清川診療所等（H23年4月民営化）
- ・長湯老人憩いの家（H23年6月民営化）
- ・市立へき地保育所（H24年3月閉所）
- ・市立三重東保育所、牧口保育所、朝地保育園、犬飼保育園（H24年4月民営化）
- ・旧上緒方小学校、旧小富士小学校、旧大野公民館分館（H25年3月解体、用地については太陽光発電所へ活用）

#### < 公債費削減の取組 >

- I 【起債シーリングの徹底】（H22年度～H26年度の5年間は125億円以内）

#### < 総人件費削減の取組 >

##### I 【職員総数の適正化】

- ① 退職勧奨の強化
  - ・適用対象年齢の下限の拡充（早期退職希望者募集制度導入/H26年2月～）
  - ・勤続20年以上で、年齢が45歳以上の者
- ② 新規採用枠の制限：一般職3名採用（H22年度～H25年度）

##### II 【職員給与等の見直し】

- ① 給料カットの継続
  - ・議員報酬 5%カット（H22年4月～H23年3月）
  - ・市長 20%、副市長 15%、教育長 10%カット（H22年4月～）
  - ・一般職 5%カット（H22年4月～H23年3月、H23年4月～給与構造見直しによる職務給）
  - ・一般職 2～4%カット（H25年8月～H26年4月）
- ② 手当の見直し
  - ・隣接市への出張旅費の廃止（H23年4月～）
  - ・管理職手当の抑制（部長級20%、次長級18%、課長級15%カット/H22年4月～H24年3月）
  - ・H24年4月から課制へ移行（課長級5%カット/H25年8月～H26年4月）
- ③ 給料格付けの見直し
  - ・「職務給」原則の徹底（給与構造見直しによる職務給：H23年4月～）

##### III 【報酬の削減】

- ① 嘱託職員の削減
  - ・多くの嘱託職員を配置する職場を見直し民営化、施設の統廃合を実施

## 8 第3期集中改革プランの実績と主な取組

～ 合併後の市町村の姿を踏まえた交付税算定の見直し（支所・消防署等に要する経費経費） ～

	H26 決算	H27 決算	H28 決算	H29 決算	H30 決算	R元 決算	R元-H26	備 考
①経常収支比率100%以内	85.6%	83.7%	85.7%	89.1%	91.2%	94.4%	8.8%	達 成
②総人件費を4億円削減	5,355,000	5,038,986	4,901,134	4,848,181	4,857,819	4,856,308	△ 498,692	達 成
③起債残高を60億円減額	27,163,155	26,380,252	24,696,258	23,247,461	21,953,562	22,852,785	△ 4,310,370	未達成 (大型事業実施)
選択と集中による予算総額の縮減 (予算現額/繰越等含む)	28,704,060	27,163,983	27,610,208	28,226,884	28,030,059	29,630,238	-	未達成 (大型事業実施)

### < 主な取組 >

#### 1. 総人件費削減の取組

##### ①職員数の適正化

- ・早期退職の勧奨の継続：45歳以上又は、勤続20年以上の者
- ・新規採用枠の制：原則毎年3名採用の継続  
住民サービスの低下を招かないよう、専門職（保健師・土木技術職等）の退職補充や社会人枠採用を行ない、年齢別職員構成数の平準化を行う
- ・障害者雇用率を達成すべく、障害者雇用促進法に基づく職員の採用を実施

##### ②職員給与等の見直し

- 【給与制度の総合的見直し】
- ・55歳昇給停止の実施（H28）

##### 【各種手当の見直し】

- ・住居手当の見直し：市外居住者への手当見直し（H29）  
持ち家手当の見直し（H30）

##### ③報酬の削減

##### 【嘱託職員の削減】

- ・市立緒方保育園調理業務外部委託
- ・三重・西部学校給食調理場調理業務外部委託

##### 【委員定数等の見直し】

- ・農業委員会法改正による農業委員定数の見直し（H29：37名→15名）
- ・監査委員の定数減（H30：3名→2名）

#### 2. 優良債（公債費）の活用

施設解体費に合併特例債を活用する等、償還の後年度負担の軽減を図るため、起債借入の大部分は、交付税措置のある優良債の借入れを実施

#### 3. 歳入確保の取組

##### ①滞納対策

市税に関しては大分県と職員の派遣協定を結び、県税事務所特別滞納整理室職員から技術的指導を受け、収納率の向上へ向けた取組を実施  
市税収納率：92.46%（H26） → 96.55%（R元）

##### ②市営住宅家賃の悪質滞納者に対する法的措置の実施（H30）

##### ③ふるさと納税制度の活用

納付金額・件数 69件/12,843千円（H26） → 10,501件/158,437千円（R元）

##### ④財産収入の強化（普通財産の積極的な売却等）

##### 【主な売却不動産】

- ・旧朝地学校給食調理場（土地・建物）、犬飼学校給食共同調理場（H27）
- ・旧大野高校グラウンドの一部、犬飼ふれあいセンター敷地（H28）
- ・旧消防東分署跡地、デイサービスセンターやまびこ（H29）
- ・へき地清川保育所跡地、菅尾幼稚園跡地（H30）
- ・任運荘（土地）（R元）
- ・創寿苑（土地）（R元）

##### 【主な貸付不動産】

旧西部コミュニティセンター、旧清川東小学校、旧千歳村役場、旧柴原小学校

## 9 第3期豊後大野市集中改革プランについて(最終)

第3期豊後大野市集中改革プランは、15年を計画期間(H 17～R 元)として行政改革の指針をまとめた豊後大野市行政改革大綱に基づき、3半期(5年ごと)の第3期目である平成27年度から令和元年度までの5年間を計画期間とし、上水道事業及び病院事業以外の特別会計を含んだ事業について、行政改革の集中的かつ効果的な取組について示しています。

本市では、第3期集中改革プラン策定にあたって、平成26年度の中期財政収支の試算である中期財政計画において、計画的な財政運営を進める現行の地方財政制度を前提に、現時点で想定される事業費や一定の条件を加味し、令和6年度までの10年間について歳入、歳出の財政見通しの試算を行いました。

中期財政計画による今後の財政見通しは、平成27年度から始まる普通交付税の合併算定替から一本算定への移行による縮減が大きな要因となり、平成26年度決算見込み額との比較で、歳入の経常一般財源総額が令和元年度には、約31.2億円の減少となる厳しい状況を推計しました。

第3期プランの最終年度となる、令和元年度の中期財政計画の推計は、決算ベースで4.2億円、経常一般財源ベースで2億円の赤字になると見込まれ、経常収支比率は101.5%と推計しました。

このような結果を踏まえ、令和元年度決算で、「経常収支比率100%以内」を目指し、さらなる行財政改革を進めていきます。そのために、「①総人件費を4億円削減」、「②安易な起債を制限し、適正な起債計画の実施に努めることにより、起債残高を60億円減額」、「③その他の経費については、事務事業の優先順位を設定し、歳入の減額に応じた選択と集中による予算総額の縮減」という具体的な削減目標を定め、効果的・効率的な財政運営に努めるとともに、将来にわたり持続可能な行財政基盤の確立を図ります。

令和元年度豊後大野市決算資料

項目	第1期							第2期						第3期					第1期-2期-3期	
	H16	H17	H18	H19	H20	H21	H21-H16	H22	H23	H24	H25	H26	H26-H21	H27	H28	H29	H30	R元	R元-H26	R元-H16
基準財政需要額	13,345,908	11,997,036	12,048,989	12,114,019	12,300,191	12,286,563	▲ 1,059,345	12,288,623	12,174,299	12,094,903	11,959,460	12,164,715	▲ 121,848	12,494,190	12,808,592	12,760,872	12,766,090	12,943,301	778,586	▲ 402,607
基準税収入額	4,268,016	4,289,322	4,326,901	4,382,748	4,375,828	4,145,854	▲ 122,162	4,018,629	3,992,156	3,922,100	3,873,586	3,938,275	▲ 207,579	4,115,958	4,236,172	4,371,911	4,321,790	4,521,015	582,740	252,999
標準財政規模 ※	14,291,050	15,408,430	15,423,697	15,536,989	15,916,490	15,874,353	1,583,303	16,242,245	16,313,881	16,233,813	16,163,497	17,054,878	1,180,525	16,418,465	15,664,723	15,123,143	14,726,765	14,440,785	▲ 2,614,093	149,735
普通交付税額	10,023,034	11,119,108	11,096,796	11,154,241	11,540,662	11,728,499	1,705,465	12,223,616	12,321,725	12,311,713	12,289,911	12,198,404	469,905	11,476,540	10,829,083	10,147,578	9,822,356	9,497,397	▲ 2,701,007	▲ 525,637
本市増減率	-	10.9%	▲0.2%	0.5%	3.5%	1.6%	-	4.2%	0.8%	▲0.1%	▲0.2%	▲0.7%	-	▲5.9	▲5.6	▲6.3	▲3.2	▲3.3	-	-
※ 臨時財政対策債発行可能額を除く																				
公債費等普通交付税措置	3,095,479	3,105,439	3,134,145	3,265,083	3,337,848	3,214,835	119,356	3,022,250	3,023,605	3,148,150	3,166,440	3,247,593	32,758	2,859,101	2,691,932	2,590,946	2,485,432	2,408,145	▲ 839,448	▲ 687,334
災害等需要額	1,816,340	1,866,671	1,988,968	2,239,673	2,493,043	2,608,201	791,861	2,522,534	2,541,025	2,678,805	2,777,504	2,863,172	254,971	2,496,179	2,383,937	2,329,918	2,270,733	2,212,983	▲ 650,189	396,643
事業費補正	1,279,139	1,238,768	1,145,177	1,025,410	844,805	606,634	▲ 672,505	499,716	482,580	469,345	388,936	384,421	▲ 222,213	362,922	307,995	261,028	214,699	195,162	▲ 189,259	▲ 1,083,977
実質公債費比率(単年)	-	14.6%	13.0%	13.7%	12.9%	11.2%	11.2pt	9.7%	8.7%	8.4%	7.3%	5.5%	▲5.7pt	5.0%	4.7%	4.8%	4.8%	5.0%	▲0.6pt	-
実質公債費比率(3年)	-	16.0%	14.7%	13.6%	13.1%	12.6%	12.6pt	11.2%	9.8%	8.9%	8.1%	7.0%	▲5.6pt	5.9%	5.0%	4.8%	4.8%	4.9%	▲2.1pt	-
地方債発行額	3,347,000	4,029,900	3,524,200	3,115,468	2,939,709	2,039,036	▲ 1,307,964	2,726,600	3,423,300	4,572,400	1,694,400	2,970,200	931,164	2,369,200	1,286,800	1,414,400	1,509,100	3,639,873	669,673	292,873
元利償還金	5,041,500	5,227,332	5,090,845	5,109,524	5,018,791	4,843,747	▲ 197,753	4,827,722	4,198,678	4,299,771	4,605,391	3,901,519	▲ 942,228	3,415,886	3,193,827	3,054,168	2,959,792	2,868,950	▲ 1,032,569	▲ 2,172,550
※ H16における元利償還金のうち、特定資金公共投資事業債6,857千円を除く																				
地方債繰上償還額	-	204,704	136,234	16,967	53,726	126,034	537,665	452,402	0	48,440	518,018	0	1,018,860	0	0	0	34,172	0	34,172	1,590,697
年度末地方債残高	38,300,847	37,786,142	36,868,258	35,485,493	33,966,828	31,677,151	▲ 6,623,696	30,042,990	29,692,294	30,353,155	27,795,466	27,163,155	▲ 4,513,996	26,380,252	24,696,258	23,247,461	21,953,562	22,852,785	▲ 4,310,370	▲ 15,448,062
積立金現在高	5,267,329	5,910,362	7,031,131	8,959,566	10,336,483	11,452,625	6,185,296	12,872,917	14,038,367	15,027,985	15,518,271	17,585,739	6,133,114	19,289,738	19,358,803	19,411,424	19,497,696	19,130,247	1,544,508	13,862,918
財政調整基金	1,444,566	1,444,880	1,945,676	1,948,806	1,955,228	2,722,839	1,278,273	3,354,147	4,258,160	5,105,157	5,578,282	6,169,507	3,446,668	6,768,619	5,975,805	6,172,912	5,991,431	6,211,777	42,270	4,767,211
減債基金	1,060,765	1,260,910	1,261,486	1,264,412	1,267,771	1,270,931	210,166	1,789,191	1,790,652	1,792,612	1,794,499	1,796,340	525,409	1,798,220	1,802,502	1,806,632	1,776,447	1,780,230	▲ 16,110	719,465
その他特定目的基金	2,761,998	3,204,572	3,823,969	5,746,348	7,113,484	7,458,855	4,696,857	7,729,579	7,989,555	8,130,216	8,145,490	9,619,892	2,161,037	10,722,899	11,580,496	11,431,880	11,729,818	11,138,240	1,518,348	8,376,242
公営事業等繰出金	1,940,436	2,201,920	2,219,503	2,359,886	2,675,008	2,902,760	962,324	3,410,429	3,175,105	2,788,242	3,579,397	2,817,618	▲ 85,142	3,367,840	2,742,305	2,794,764	2,798,149	2,965,979	148,361	1,025,543
病院	77,883	167,525	167,968	180,442	436,335	508,472	430,589	1,095,966	383,012	391,415	355,868	354,988	▲ 153,484	346,052	238,805	242,565	238,613	238,365	▲ 116,623	160,482
下水道	114,838	106,636	69,719	127,918	133,370	215,652	100,814	123,971	118,909	136,299	139,734	142,112	▲ 73,540	166,534	180,019	195,162	186,253	184,713	42,601	69,875
簡易水道	83,096	93,185	113,395	200,883	189,583	167,941	84,845	187,427	120,345	111,671	109,403	93,107	▲ 74,834	80,461	72,849	69,873	53,345	0	▲ 93,107	▲ 83,096
上水道	11,170	13,438	15,011	55,691	7,045	6,449	▲ 4,721	5,702	6,422	6,721	7,328	6,130	▲ 319	7,362	5,932	8,228	25,362	90,026	83,896	78,856
国民健康保険	541,097	430,638	441,481	460,701	353,725	351,232	▲ 189,865	316,000	310,167	342,098	349,524	376,782	25,550	922,248	427,220	417,864	420,138	406,111	29,329	▲ 134,986
その他	1,112,352	1,390,498	1,411,929	1,334,251	1,554,950	1,653,014	540,662	1,681,363	2,236,250	1,800,038	2,617,540	1,844,499	191,485	1,845,183	1,817,480	1,861,072	1,874,438	2,046,764	202,265	934,412
計	-	204,704	136,234	16,967	53,726	126,034	537,665	452,402	0	48,440	518,018	0	1,018,860	0	0	0	34,172	0	34,172	1,590,697
計(H22~H26)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
計(R元)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

### 第3期集中改革プラン（抜粋）

#### 1. 総人件費削減からの方策

##### 【主要な取り組み】・・・職員総数の適正化】

人件費については、これまでの積極的な取組によって、おおむね順調に削減が図られているものの、その削減は今後も本市における行政改革の最大の柱であることから第2期プランと同様に早期退職勧奨の基準を設け、引き続き積極的な削減に努めます。

- ① 早期退職勧奨の継続・・・45歳以上又は、勤続20年以上の者
- ② 新規採用枠の制限・・・原則毎年3名採用の継続

##### 【主要な取組】・・・職員給与等の見直し】

総職員数の削減に取り組む一方、諸手当等の見直しを引き続き行うとともに、国の指針に沿った給与制度の総合的見直し等により、適正なラスパイルズ指数を目指す取組を行います。

- ① 給与制度の総合的見直し
- ② 各種手当の見直し

##### 【主要な取組】・・・報酬の削減】

報酬の削減については、事務事業の見直しや民営化、業務の外部委託等を行うことで、各職場に配置されている嘱託職員の削減を図っていきます。また、市の附属機関である各種委員会を見直し委員数の削減に努めます。

- ① 嘱託職員の削減・・・多くの嘱託職員を配置する職場の見直し
- ② 各種委員会及び委員定数の見直し

#### 【出先機関】※ 以下を出先機関と設定】

CATV(大野情報センター)、県央空港、エイトピア、朝倉記念館、神楽会館  
清川診療所、清掃センター、白鹿浄化センター、葬斎場、隣保館  
保育所、へき地保育所、児童館、ひなたぼっこ、常楽荘

#### ■退職者と新規採用者の推移

(単位:人)

種別	H16	H17	H22	H23	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	R元
新規採用		6	7	10	8	4	8	7	6	12	12	18
行政職		0	3	3	3	3	5	5	4	9	10	16
消防職		6	4	7	5	1	3	2	2	3	2	2
退職総数	19	29	29	26	16	21	20	24	23	15	25	21
定年退職		3	9	7	5	2	3	1	4	5	13	14
勤奨(早期)退職		23	19	18	10	18	14	22	15	10	10	6
その他		3	1	1	1	1	3	1	4	0	2	1
増減		-23	-22	-16	-8	-17	-12	-17	-17	-3	-13	-3

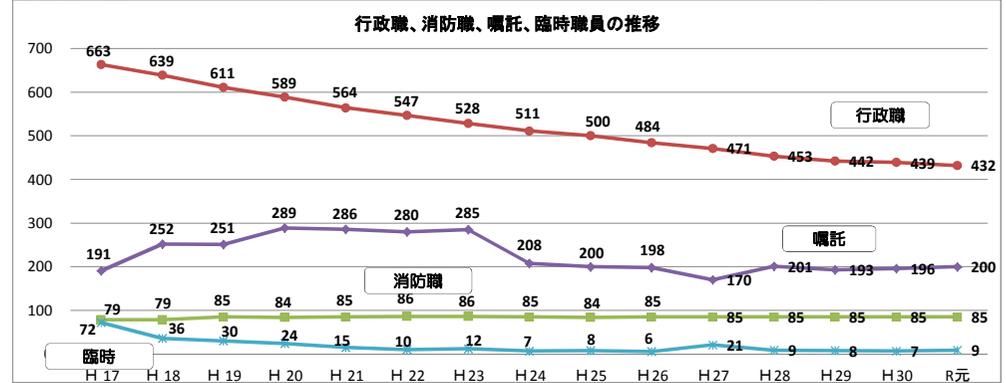
※ 退職者には市民病院、常楽荘、清川診療所、消防本部への人事異動は含まない

※ 地方公共団体定員管理調査とは、算出方法が異なる。

### 合併以降の主要な取組及び実績

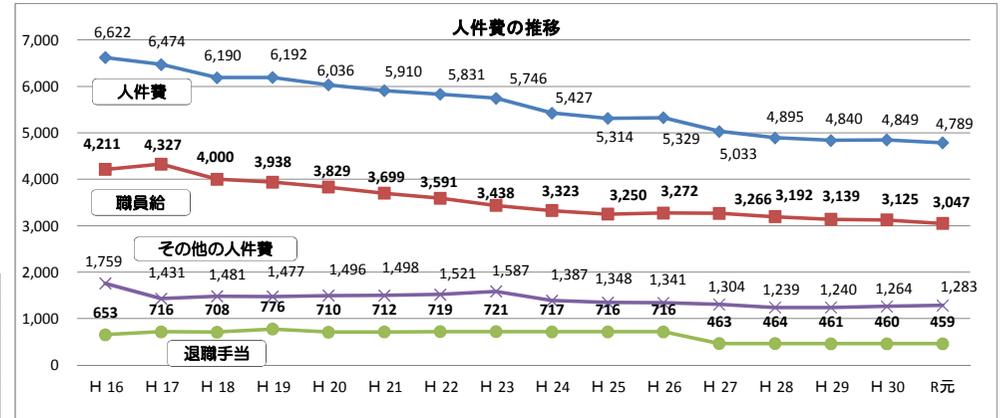
#### ■職員数の推移

(単位:人)



#### ■人件費の推移 (決算カードより)

(単位:百万円)



項目	R元-H17
職員数	-225
うち行政職員	-231
うち消防職員	6
(参考)病院職員	99
行政職(再掲)	-3

項目	R元-H17
嘱託職員	9
うち出先	-11
臨時職員	-63
うち出先	-45

#### 【第3期進捗状況】(単位:千円)

総人件費削減目標額	400,000
進捗率(%)	135.2%

※ 行政職員→病院事務、派遣、出向等を含み県からの派遣を除く。消防職員→出向を含む

※ 地方公共団体定員管理調査とは、算出方法が異なる。

## 第3期集中改革プラン（抜粋）

### 2. 公債費削減からの方策

公債費については、「東日本大震災による被害を受けた合併市町村に係る地方債の特例に関する法律の一部を改正する法律（平成24年法律第36号）」の施行により、後年度に普通交付税措置のある合併特例債の発行期間が、本市では、平成26年度から令和元年度へ延長されました。また、「市町村建設計画」に基づき公共的施設の統合整備事業として既存施設の除去（解体）を行う場合は、「公共施設等総合管理計画」に基づくものであれば合併特例債を活用できるとされ、平成26年度中に「大野郡5町2村合併後の新市まちづくり計画」の一部変更及び「豊後大野市公共施設等総合管理計画」の策定を行い、既存施設の解体費についても、合併特例債の活用を図ることとしました。

これまで繰上償還、起債シーリングの徹底により、起債残高は確実な減額が図られてきました。今後とも、後年度負担の軽減を図るため、普通交付税により100%財源措置される臨時財政対策債、事業実施が必要な災害復旧事業債を除き、安易な起債を制限するとともに、適正な起債計画の実施に努めます。

- ① 優良債の活用（施設解体費に合併特例債を活用）
- ② 安易な起債を制限し、適正な起債計画の実施

## 合併以降の主要な取組及び実績

### ■第3期プランの実績（公債費発行額）

（単位：千円）

項目	H26	H27	H28	H29	H30	R元	実績(R元-H26)
公債費発行額	2,970,200	2,369,200	1,286,800	1,414,400	1,509,100	3,639,873	669,673

### ■第3期プランの実績（起債残高）

（単位：千円）

項目	H26	H27	H28	H29	H30	R元	実績(R元-H26)
起債残高	27,163,155	26,380,252	24,696,258	23,247,461	21,953,562	22,852,785	-4,310,370

【第3期進捗状況】（単位：千円）

起債残高の減額目標	6,000,000
進捗率(%)	71.8%

### ■年度末積立基金の状況

（単位：千円）

項目	H16	H17	H27	H28	H29	H30	R元
財政調整	1,444,566	1,444,880	6,768,619	5,975,805	6,172,912	5,991,431	6,211,777
減債	1,060,765	1,260,910	1,798,220	1,802,502	1,806,632	1,776,447	1,780,230
特定目的	2,761,998	3,204,572	10,722,899	11,580,496	11,431,880	11,729,818	11,138,240
計	5,267,329	5,910,362	19,289,738	19,358,803	19,411,424	19,497,696	19,130,247

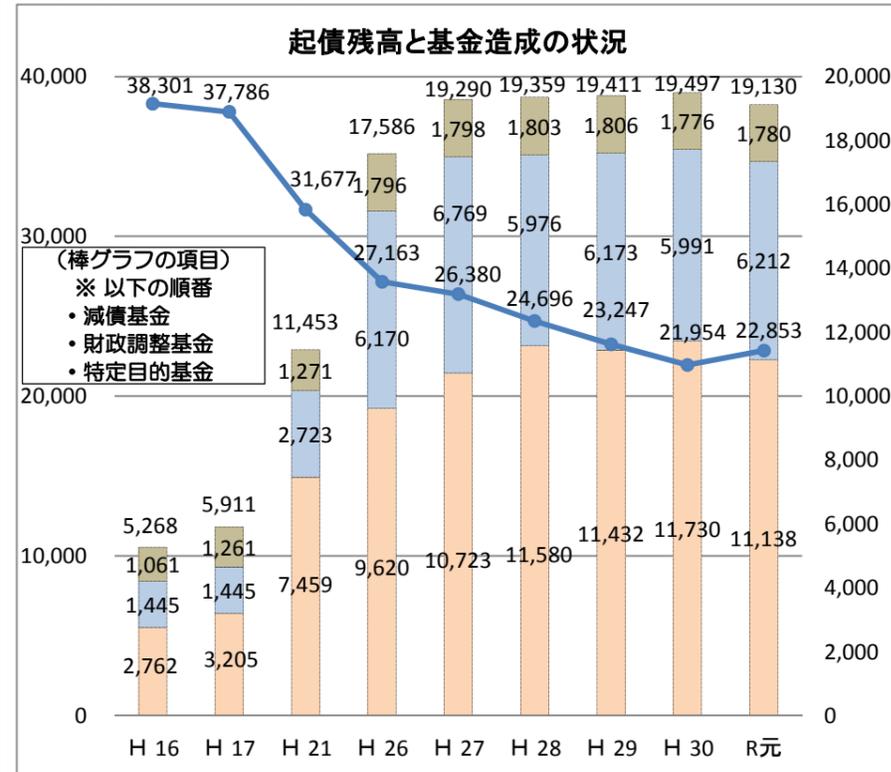
※ 主な特定目的基金に「地域振興基金」「公共施設整備基金」「子ども医療費助成基金」等がある

### ■公債費等の実績

（単位：百万円）

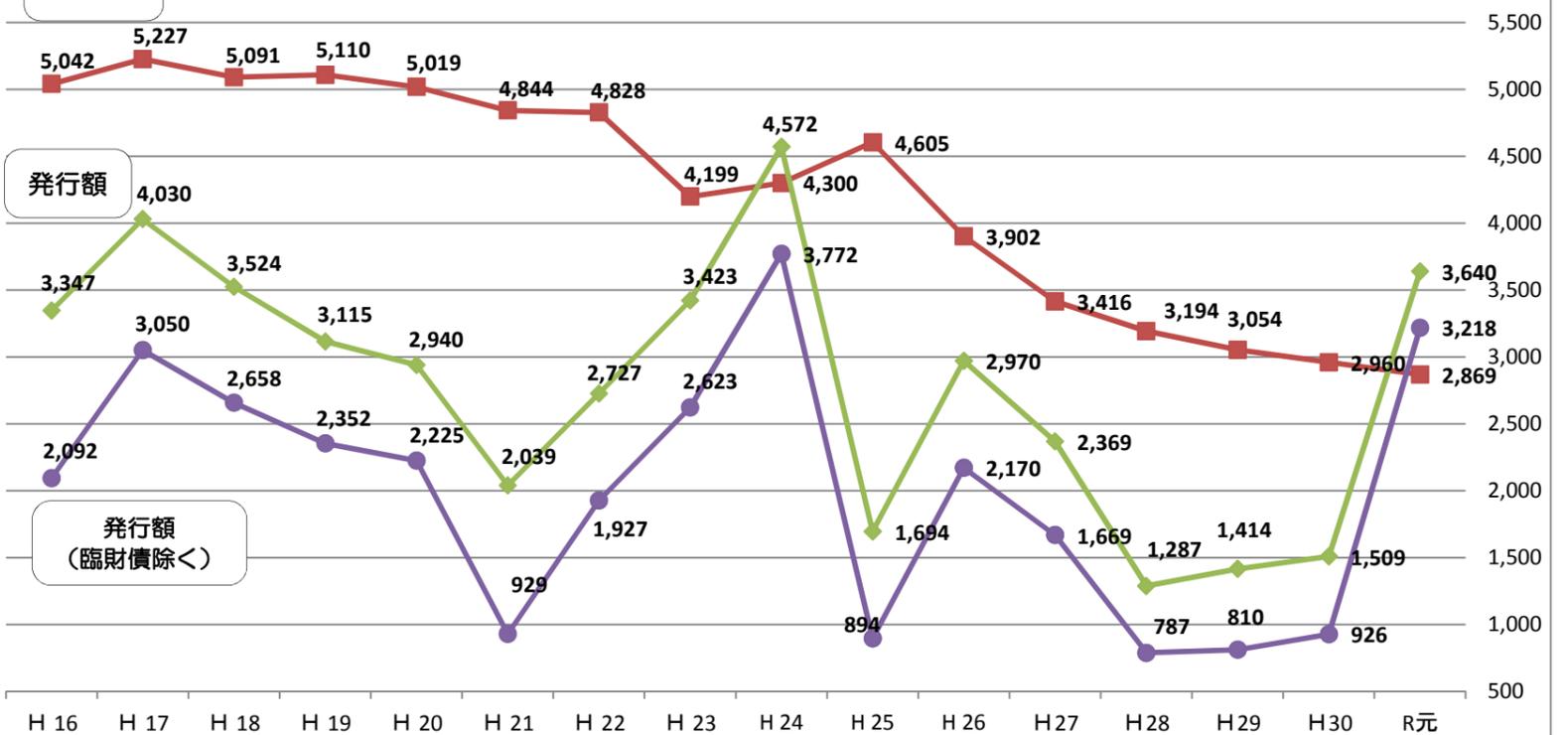
### ■起債残高及び基金造成の状況

（単位：百万円）



### 公債費

### 公債費等の推移



第3期集中改革プラン（抜粋）

合併以降の主要な取組及び実績

3. 事務事業の見直しからの方策

厳しい財政状況の中であっても、市総合計画に掲げる施策を進めるためには、事業を一律に削減しては、市の将来像の実現に支障をきたすおそれがあります。このため事業の選択と集中を行う手段の一つとして行政評価を継続していく必要があります。行政評価の結果及び社会情勢、中期財政見通し等を踏まえ、具現化する重点施策を中心に市民生活に関わる喫緊の課題等について優先順位を加味した上で、事務事業等の取捨選択を行い、限られた財源の効率的・効果的な配分を行うこととします。

公共施設の見直しに関する指針は、平成26年度が終期となっておりますが、原則として未達成施設については、実務的事項の精査、関係団体等との協議継続等あらゆる方策を再検討し、計画達成に向け継続することとします。

また、策定中の豊後大野市公共施設等総合管理計画は、今後の人口減少等を踏まえた長期的な視点から、公共施設及び道路・橋梁等のインフラ等の更新・統廃合・長寿命化を計画的に実施することにより、財政負担を軽減・平準化するもので、公共施設等の総合的かつ計画的な管理に関する計画となります。この計画のうち、公共施設の統廃合等に関する内容については、公共施設の見直しに関する指針との整合が必要となります。

補助金等については、公益上の必要から創設されてきましたが、昨今の社会経済情勢の変化の中で、その必要性の度合いも変化してきました。補助金等は、全庁的な統一ルールとして策定された補助金等交付基準の適正な運用により、活動内容の精査などその必要性や公益性を再評価し、定期的な見直しによる減額に努め、併せて補助団体の自助努力を促すことにより、財源の有効活用を図ることとします。

また、健全な財政運営による取組を推進するため、市が財政状況に関わる情報を積極的に公表することにより、説明責任の向上に努めます。

- ① 行政評価による事業の選択と集中及び事務の効率化
- ② 公共施設の見直しに関する指針の継続と公共施設等総合管理計画との整合
- ③ 補助金等の見直し(減額)
- ④ 財政状況の情報公開

■公共施設の見直し方針（＝第3次公表）

分類	H18			R元					削減額(試算) H18-R元				
	施設数	管理費(試算)(千円)	対応内訳	建物(＝方向性)	施設数	機能 存続数	存続率(%)	管理費(試算)(千円)	内 訳	最終存続施設数	管理費(千円)	内 訳	
レク・スポーツ施設	55	108,325	4,168	直 営	8	8	100.0	93,244	3,383	38	15,081	785	
			94,717	指定管理	30	30	100.0		81.8			89,861	4,856
			9,440	廃止等	17	7	41.2		0			9,440	
産業振興施設	58	44,606	13,924	直 営	20	20	100.0	17,097	10,878	25	27,509	3,046	
			5,669	指定管理	5	5	100.0		91.4			5,100	569
			25,013	廃止等	33	28	84.8		1,119			23,894	
基盤施設	49	168,720	138,290	直 営	31	31	100.0	165,966	157,674	32	2,754	-19,384	
			40	指定管理	1	1	100.0		81.6			0	40
			30,390	廃止等	17	8	47.1		8,292			22,098	
文教施設	81	247,253	150,821	直 営	44	44	100.0	189,186	137,680	46	58,067	13,141	
			53,852	指定管理	2	2	100.0		72.8			50,920	2,932
			42,580	廃止等	35	13	37.1		586			41,994	
医療・社会福祉施設	70	77,502	12,780	直 営	13	13	100.0	16,097	8,764	15	61,405	4,016	
			11,829	指定管理	2	2	100.0		64.3			7,333	4,496
			52,893	廃止等	55	30	54.5		0			52,893	
その他施設	9	5,064	109	直 営	2	0	0.0	2,578	0	3	2,486	109	
			3,200	指定管理	1	1	100.0		77.8			2,578	622
			1,755	廃止等	6	6	100.0		0			1,755	
計	322	651,470	320,092	直 営	118	116	98.3	484,168	318,379	159	167,302	1,713	
			169,307	指定管理	41	41	100.0		77.3			155,792	13,515
			162,071	廃止等	163	92	56.4		9,997			152,074	

※ 建物及び機能の集計は公表リストより抜粋。ただし、併記の方向性については、いずれかにカウント

※ 方向性で「廃止等」になっている施設の機能存続とは、建物自体が譲渡や売却、取壊し等によって「廃止」となった後も、建物またはその底地が何らかの形で利用し得る状態にあること

■廃止施設の見直し状況（R2.3.31時点）

大分類/小分類		対象	R元廃止数	廃止済	進捗率(%)
レク・スポーツ	テニスコート/弓道場/馬術場	6	0	6	100.0
	その他グラウンド	1	0	1	100.0
	体育館/武道場	4	0	3	75.0
	キャンプ場/河川プール	6	0	4	66.7
産業振興	道の駅・里の駅/共同店舗	8	0	0	0.0
	農産物直売所	2	0	1	50.0
	農林業関連集会所	3	0	3	100.0
	農産物/林産物加工処理施設	7	0	7	100.0
	観光施設/観光トイレ/その他	13	0	3	23.1
基盤	本庁・支所庁舎	3	0	1	33.3
	都市・一般公園/農村・河川公園	3	0	2	66.7
	通信施設	1	0	1	100.0
	一般公共用トイレ	5	0	3	60.0
	常備消防	5	0	5	100.0
文教	幼稚園/小学校/中学校	12	0	11	91.7
	学校給食共同調理場	6	0	6	100.0
	公民館/地区館等	11	0	8	72.7
	記念館・美術館/歴史民族資料館	3	0	3	100.0
	文化財関連トイレ/その他	3	0	3	100.0
医療・社会福祉	診療所等	2	0	2	100.0
	保健センター等	3	1	3	100.0
	介護関連施設	22	3	11	50.0
	老人憩いの家/軽作業所	14	0	13	92.9
	養護老人ホーム/グループホーム	2	0	2	100.0
	保育所/へき地保育所	8	0	8	100.0
その他	児童館・児童クラブ/その他	4	0	3	75.0
	共同墓地	2	0	0	0.0
	納骨堂	3	0	3	100.0
	ホテル・旅館	1	0	1	100.0
計		163	4	117	71.8

※ 一部、閉鎖、転用等を含む

■民営化・外部委託の状況

【民営化】

- ① 養護老人ホーム「常楽荘」・・・（平成21年4月～）
- ② 国民健康保険直営「清川診療所」・・・（平成23年4月～）
- ③ 保育園（所）・・・（平成24年4月～）
  - ・三重東保育所、牧口保育所、朝地保育園、犬飼保育園
- ④ へき地保育園・・・（平成24年4月～閉鎖）
- ⑤ 長湯憩いの家（平成23年6月～）

【外部委託】

- ① 包括支援センター（平成21年4月～）
- ② C A T V番組制作外部委託（平成29年4月～）
- ③ 清掃センター収集及び運搬業務の完全委託（平成26年5月～）

第3期集中改革プラン（抜粋）

合併以降の主要な取組及び実績

4. 歳入確保からの方策

【主要な取組】・・・市税等自主財源の確保

歳入の根幹である市税等については、税負担の公平性確保の観点からも引き続き、課税客体の適正把握に努めるとともに、滞納対策については、納付に応じない者に対する差押え等の強化を図ります。また、納付奨励の観点から行政サービス制限条例等を検討し歳入の積極的な確保に努めます。

なお、行政機能を廃止した施設（普通財産）については、積極的な譲渡、貸付等により有効活用を行い併せて既存の維持管理経費の削減を図ります。

その他の財源として、ふるさと納税制度の活用、太陽光発電事業特別会計の安定的運営に努めます。

- ① 課税客体の適正把握（税負担の公平性確保等）
- ② 滞納対策  
（納付に応じない者に対する差押強化、行政サービス制限条例等の検討）
- ③ 財産収入の強化（普通財産の積極的な譲渡、貸付等）  
「公共施設の見直しに関する指針」等により処理された施設等の譲渡、貸付等への積極的な取組
- ④ 太陽光発電事業特別会計の安定的運営
- ⑤ ふるさと納税制度の活用

【主要な取組】・・・受益者負担の適正化

使用料、手数料の受益者負担金は、特定のサービスを利用する方に対するサービスの対価であり、利用者と非利用者の負担の公平性については、利用者の応分の負担により公平性が確保されることを認識し、受益者負担の適正化に努めます。

- 豊後大野市財政運営の基本指針等に関する条例（平成25年豊後大野市条例第28号）第12条の規定「市は、使用料、手数料及び負担金等について、受益者による負担の適正化を図り、必要に応じ総合的な見直しに努めるものとする。」に基づき、見直しを検討します。

■市税等滞納状況（不能欠損額を除く）

（単位：千円）

項目	H17	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	R元	R元-H17
市税等	175,358	254,619	233,556	231,837	201,180	149,324	138,467	121,999	103,195	-72,163
分担金・負担金	23,176	33,653	32,617	30,778	25,691	28,703	53,712	41,811	27,895	4,719
保育料	14,668	13,908	13,124	11,973	7,235	5,304	3,321	2,314	1,385	-13,283
給食費	7,109	18,762	16,888	17,177	17,036	17,335	17,692	18,897	19,595	12,486
その他	1,399	983	2,605	1,628	1,420	6,064	32,699	20,600	6,915	5,516
使用料・手数料	17,086	79,329	88,014	89,971	90,041	88,846	84,205	74,393	67,768	50,682
住宅費	15,234	78,396	86,744	88,669	88,711	87,555	83,151	72,966	66,932	51,698
CATV等	1,852	933	1,270	1,302	1,330	1,291	1,054	1,427	836	-1,016
貸付料等	51,322	51,371	51,453	44,843	52,010	47,712	46,374	50,367	49,395	-1,927
計	266,942	418,972	405,640	397,429	368,922	314,585	322,758	288,570	248,253	-18,689
特別会計										
国保、診療所	182,796	255,094	252,781	245,309	242,144	196,952	183,571	157,599	146,223	-36,573
後期高齢者		2,740	3,126	2,144	1,856	1,768	1,356	1,503	1,388	1,388
介護保険	8,633	17,399	21,007	21,579	20,434	18,685	19,811	17,281	15,297	6,664
水道(4特会)	4,081	22,152	23,810	28,559	32,733	35,603	29,179	39,815	12,122	8,041
計	195,510	297,385	300,724	297,591	297,167	253,008	233,917	216,198	175,030	-20,480
合計	462,452	716,357	706,364	695,020	666,089	567,593	556,675	504,768	423,283	-39,169

□参考・・・企業会計滞納状況

※H29「分担金・負担金-その他」のうち30,345千円は農地農業用施設災害復旧事業負担金

上水道	11,607	18,925	34,521	37,123	38,035	39,715	37,968	42,766	71,290	59,683
市民病院	33,481	40,235	41,412	42,582	43,960	47,293	47,029	47,421	45,907	12,426

■市税及び国保税の滞納状況

（単位：千円）

項目	H18	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	R元	R元-H18
滞納額	399,950	509,713	486,337	477,146	443,334	346,276	322,038	279,598	249,418	-150,532
うち国保税	206,107	255,094	252,781	245,309	242,144	196,952	183,571	157,599	146,223	-59,884

■市税等特別滞納整理の状況

（単位：世帯・千円）

項目	H18		H24		H25		H26		H27		H28		H29		H30		R元	
	件数	納付額	件数	納付額	件数	納付額	件数	納付額										
年末	323	403	375	4,497	364	5,128	289	3,456	321	2,989	288	1,618	-	-	-	-	-	-
出納閉鎖	360	9,075	296	1,754	284	2,064	317	2,743	-	-	278	5,687	-	-	-	-	-	-
合計	683	9,478	671	6,251	648	7,192	606	6,199	321	2,989	566	7,305	0	0	0	0	0	0

※H27出納閉鎖は熊本大分地震のため中止した

※H29税務課は年間通して徴収強化を図っており、管理職の特別滞納整理については税外債権をお願いしている

第3期集中改革プラン（抜粋）

4. 歳入確保からの方策

【主要な取組】・・・市税等自主財源の確保

歳入の根幹である市税等については、税負担の公平性確保の観点からも引き続き、課税客体の適正把握に努めるとともに、滞納対策については、納付に応じない者に対する差押え等の強化を図ります。また、納付奨励の観点から行政サービス制限条例等を検討し歳入の積極的な確保に努めます。

なお、行政機能を廃止した施設（普通財産）については、積極的な譲渡、貸付等により有効活用を行い併せて既存の維持管理経費の削減を図ります。

その他の財源として、ふるさと納税制度の活用、太陽光発電事業特別会計の安定的運営に努めます。

- ① 課税客体の適正把握（税負担の公平性確保等）
- ② 滞納対策  
（納付に応じない者に対する差押強化、行政サービス制限条例等の検討）
- ③ 財産収入の強化（普通財産の積極的な譲渡、貸付等）  
「公共施設の見直しに関する指針」等により処理された施設等の譲渡、貸付等への積極的な取組
- ④ 太陽光発電事業特別会計の安定的運営
- ⑤ ふるさと納税制度の活用

【主要な取組】・・・受益者負担の適正化

使用料、手数料の受益者負担金は、特定のサービスを利用する方に対するサービスの対価であり、利用者而非利用者の負担の公平性については、利用者の応分の負担により公平性が確保されることを認識し、受益者負担の適正化に努めます。

- 豊後大野市財政運営の基本指針等に関する条例（平成25年豊後大野市条例第28号）第12条の規定「市は、使用料、手数料及び負担金等について、受益者による負担の適正化を図り、必要に応じ総合的な見直しに努めるものとする。」に基づき、見直しを検討します。

■学校施設における使用料等の実績

（単位：円）

項目	H17	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	R元
使用料(小学校)	92,530	563,730	538,993	522,660	554,650	538,780	527,410	497,810	420,950
使用料(中学校)	522,275	704,840	718,140	716,190	655,650	832,530	739,440	678,230	546,250
合計	614,805	1,268,570	1,257,133	1,238,850	1,210,300	1,371,310	1,266,850	1,176,040	967,200

学校体育館使用料の設定・統一（平成18年7月～）

※ それ以前は、緒方町、朝地町、千歳町の施設のみ徴収

合併以降の主要な取組及び実績

■財産貸付等に係る実績（土地・建物／上段：有償貸付、下段：無償貸付）

（単位：件、円）

※ その他：駐車場、自動販売機等

項目	H17		H24		H25		H26		H27		H28		H29		H30		R元	
	件数	貸付額																
土地	92	14,137,426	73	11,730,935	83	10,008,650	125	10,427,590	140	12,176,885	118	9,692,930	99	9,157,428	103	8,434,082	99	8,323,830
	41		48		42		46		82		68		67		67		67	
建物	20	4,318,040	23	6,112,190	24	6,289,350	19	6,104,910	18	4,148,311	19	6,119,510	24	6,145,400	23	4,710,680	13	2,795,350
	12		13		13		13		14		25		24		23		23	
計	165	18,455,466	157	17,843,125	162	16,298,000	203	16,532,500	254	16,325,196	230	15,812,440	214	15,302,828	216	13,144,762	202	11,119,180
その他		5,473,805		10,068,678		11,267,294		12,279,224		11,728,133		12,515,284		11,275,865		11,807,240		11,814,807
合計	165	23,929,271	157	27,911,803	162	27,565,294	203	28,811,724	254	28,053,329	230	28,327,724	214	26,578,693	216	24,952,002	202	22,933,987

■財産売却収入に係る実績

（単位：円）

項目	H17	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	R元
土地建物	8,714,811	26,060,522	26,731,206	25,269,537	12,298,310	31,972,717	8,261,768	6,105,677	65,205,862
立木		103,585	5,025,595	1,844,759	51,100				
公用車	157,500			3,355,560	216,000				
物品		155,700	700,953	41,600	10,700	834,500	161,980	534,600	
計	8,872,311	26,319,807	32,457,754	30,511,456	12,576,110	32,807,217	8,423,748	6,640,277	65,205,862

※ 土地の売却収入には、県道改修工事に伴う市有地の売却等、事業絡みの案件も含む

■ふるさと納税制度の状況

（単位：件、千円）

項目	H24		H25		H26		H27		H28		H29		H30		R元	
	件数	納付額	件数	納付額	件数	納付額	件数	納付額	件数	納付額	件数	納付額	件数	納付額	件数	納付額
市内	1	300	2	30,000	3	10,330	1	100	1	100	2	120	0	0	1	28
県内	2	280	5	440	6	480	20	1,450	87	3,275	228	6,066	193	3,874	311	6,654
県外	23	1,390	38	1,360	60	2,033	68	2,695	2,557	39,334	5,470	76,653	6,317	91,950	10,189	151,755
計	26	1,970	45	31,800	69	12,843	89	4,245	2,645	42,709	5,700	82,839	6,510	95,824	10,501	158,437

■有料広告に係る実績

（単位：円）

項目	H19	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	R元
市報広告	630,000	600,000	210,000	508,860	539,700	447,180	323,820	740,160	902,190
HP広告	120,000	280,000	280,000	195,320	190,180	246,720	257,000	195,320	207,580
公用車広告		120,000	60,000	61,680	61,680	61,680	61,680	61,680	62,220
庁舎壁面広告		30,000	55,000		61,680				10,460
ゴミ袋包装紙		60,000	60,000	51,400	51,400	51,400	51,400	51,400	51,400
計	750,000	1,090,000	665,000	817,260	904,640	806,980	693,900	1,048,560	1,233,850

■社会教育施設における使用料等の実績

（単位：円）

項目	H17	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	R元
使用料等	5,941,870	4,783,585	5,147,270	5,310,300	5,677,660	5,233,130	5,704,961	6,144,480	5,529,170
対前年	—	221,370	363,685	163,030	367,360	-444,530	471,831	439,519	-615,310

① 使用料の統一（平成18年度より実施）・・・市体育施設条例、市体育施設条例施行規則

② 居住区分（市内・市外）ごとの使用料の見直し

③ 減免基準の見直し